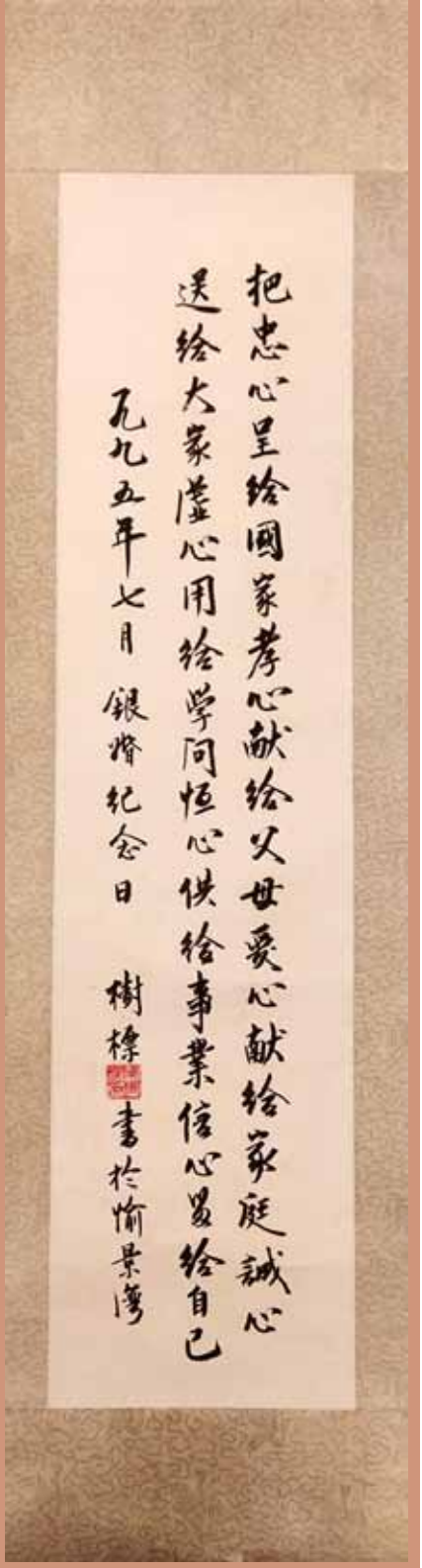
舞起鎏金歲月
寫出精彩人生



緬懷陳樹標先生

(1940-2020)



陳樹標 (1940-2020)

廣東省東莞市石碣鎮 (原石龍鎮)人，1940年出生，1950年來港，1960年高中畢業，曾任教師，1961年加入新華銀行香港分行工作，1976年升任助理總經理，1985年升任副總經理，1990年獲委任為新華銀行董事副總經理，1996年調升國華商業銀行香港分行總經理，同時獲委任為國華商業銀行常務董事，2001年香港中銀集團分行合併上市，於同年12月榮休，為中銀集團工作四十年。2009年獲加拿大特許管理學院暨林肯大學頒授院士榮銜。2011年獲頒香港特別行政區政府民政事務局局長嘉許狀及獎章，表揚其積極參予社區服務，建樹良多。2020年8月20日因病離世，享年八十歲。

歷任商業職務

國華商業銀行香港分行	常務董事總經理
新華銀行香港分行	助理總經理、副總經理、董事副總經理
瓊標顧問有限公司	董事總經理

歷任社會公職

香港特別行政區選舉委員會 (1996-2006)	委員
香港特別行政區第10、11、12、13屆全國人大代表選舉會議	成員
香港金融業志同會 (前志同會)	執行董事、顧問
香港銀行華員會	名譽會長
香港公益金商業及僱員募捐計劃委員會	委員
香港嶺南大學商學院諮詢委員會	委員
香港管理專業協會工商管理研究社	執行委員
香港房地產協會	監事
香港中銀集團慈善基金會	董事
香港中銀集團康樂委員會	副會長
中銀香港榮休同仁聯誼會	理事長、榮譽會長
中苑攝影學會	名譽會長
香港華人革新協會	主席、會長、永遠名譽會長
東莞市海外聯誼會	理事名譽會長
香港東莞同鄉總會	副會長、永遠名譽會長
東莞同鄉會方樹泉學校	校董
保良局林文燦英文小學	校董
香港漢華中學校友會	永遠名譽會長
香港各界聯合會	會長、顧問
香港中西區各界協會	榮譽會長
香港離島區各界協會	常務委員、副秘書長
香港離島文化藝術協會	顧問
銀友國際投資有限公司	董事

我的金婚感言

樹標：

今年是我們結婚50週年，回想1970年7月1日那一天，我們和兩對(德根和倩雯、國屏和桂芳)志同道合的好朋友結伴往北京旅行結婚，展開人生的新旅程。我們三對也成為歷久的好友，並結為誼親，孩子都是大家的契仔契女。

今年7月1日，適逢政府放寬限聚令，在契女宇清牽頭安排下，我們三家三代人歡聚一堂，宇清和子孫們都送上禮物，還有一個模仿當年我們六個不同形象的大蛋糕，創意萬分，拍照留念，氣氛熱鬧。雖然此時你已身患重疾，步履欠穩，但我留意你談笑如常，笑得特別開懷，畢竟是疫情下，三家人大聚會慶祝金婚紀念，不容易啊！散席時，大家都期待下次再聚。誰料這次聚會，竟是你最後的一次！你為何走得這麼快？我們萬分捨不得啊！

回想1995年銀婚當天，你隨心意寫了一幅書法，內文包含你的人生目標，待人處世的宗旨，這是你人生路上的座右銘：

把忠心呈給國家，孝心獻給父母，愛心獻給家庭，誠心送給大家，虛心用給學問，恆心供給事業，信心留給自己。



1970年



1969年



1967年



2011年

回顧你的一生，你全做到了，你沒有虛渡光陰，一步一腳印，用無比的信心、堅毅的意志，完成了有意義的人生旅途。活得精彩、友情滿載、獲得認同、人生豐盛，這是你值得驕傲和最大的安慰。你的座右銘將傳承後代，我和子孫們都以你為榮！

今天是你和家人、親朋好友告別的日子，滿堂心意的鮮花為你送行，榮休會老同事和華革會會友都到來幫忙，大家都懷念你愛國愛行愛家鄉、熱心服務社群的精神，懷念你優美的舞姿和一言一笑……，為你的離去不捨。你滿載友情而去，這是你幾生修來的福氣，我和家人都應當感恩。

執子之手，與子偕老，金婚之年，分飛在即，能不傷痛？當年你贈我的書法：「但願人長久，千里共嬋娟。」心意已通，今後相逢唯有夢，五十年夫妻之情，此刻盡在不言中。

願你順利到達理想的國度，繼續精彩，永享安樂！

妻子
惠瓊
2020年9月13日



由左至右：鄭國屏、陳樹標、彭惠瓊、楊桂芳、劉倩雯、林德根 (1970年7月1日)



由左至右：劉倩雯、林德根、彭惠瓊、陳樹標、楊桂芳、鄭國屏 (2005年11月12日)



三家三代人歡聚一堂，慶祝金婚紀念 (2020年7月1日)



與父親陳康(左)



與妻子彭惠瓊(右)、兒子陳照延(中)



與母親黃麗(右下)、岳母周冬妹(左下)、
妻子彭惠瓊(左上)



與妻子彭惠瓊 (右一)、兒子陳照延 (左二)、媳婦陳嘉雯 (左一)



全家福



與孫兒陳曜朗 (左)

河池難留鯤鵬，鷹隼終會高飛

——家父陳樹標的事業與人生

家父陳樹標是香港資深的銀行家，他以其生命的一半時間來完成一份事業，但卻是他一生最幸運、最精彩、最自豪的事。他榮休後依然發揮餘熱為民服務，樂此不疲，用感動一生的情懷，成就一生的輝煌。

踏實篤定即是真，勤勉努力皆因情。從一步一步切切實實走過來的人生，交織出他的故事。

亂世多苦難，烈火煉真金

家父生肖屬龍，出生在戰火紛飛、動蕩不安的四十年代初期。1950年，年僅十歲的他跟隨我的祖父母離鄉別井來到香港，祖父進工廠做工人，祖母在學校當校工，一家三口艱苦地支撐著過日子。家庭的困窮，讓他在逆境中磨練著成長的意志。他剛進入信修中學唸初中就開始半工半讀，白天認真努力地讀書學習，晚上則在夜校做兼職學校事務員。他很珍惜這個工作機會，學校分派下來的例如收學費、賣作業簿、寫板、油印、幫助出通告、壁報等等各種事務，他總是積極地完成，深得學校的信任。這樣的工作，讓他憑一己之力賺取了學費，並完成初中學業。1960年，他於漢華中學高中畢業，並順利考取了香港教育司署高中會考合格證書。同年，他亦考取註冊教師資格，於小學母校新中學校教書。



香港新中學校小學畢業(1954年)



初中就讀於信修中學
(1954-1957年)

他在新中學校教學一年後，迎來了人生的轉捩點。由於他有文藝才賦，在辭退新中學校職務後，與一班熱愛舞蹈的青年參加了以中國民族舞和古典舞為主的香港華人革新協會舞蹈組。他經常參與舞蹈的編、導和演出，並被幾家銀行相繼邀請去教授舞蹈。在教學中，他的才能和人品被香港中國銀行相中，向他發出了工作邀請。1961年，他接受應聘加入北京中國銀行屬下的新華銀行香港分行工作，從最基層的練習生做起。就這樣，他在中銀工作了整整四十年，他的人生就在這個渾厚的舞台上綻放。

「中銀培育我成長，我為中銀獻一生」

家父勤勉而善於學習，工作主動積極，機遇開始不斷垂青於他。他到中銀才不過四年的時間，便獲安排隨銀行的參觀學習團到內地多個名城進行了為期五十四天的旅程。其後不斷得到提拔，一步一步拾級而上，由辦事員至高級辦事員，更至經理主管地區支行工作。1976年被提升為襄理，兼管荃灣、葵涌兩大區共八間支行。1979年他再獲升遷，擔任助理總經理，調回香港分行主管工商業務部工作。

除了一路的拼搏，他也不斷的進修來提升領導和管理能力，先後考獲了香港大學校外課程銀行實務證書及香港中文大學工商管理學院企業管理證書；1984至1985年更被派往英國倫敦 Midland Bank 的國際銀行培訓中心學習，獲得修業證書；1987年考取中銀集團銀行課程文憑(共八科)。自英國學成歸港後，就被提升為副總經理。1990年被委任為新華銀行(香港分行)董事。



負笈英國進修 (1984-1985年)



在新華銀行工作 (1961-1996年)

1996年，他被委以重任，調往中銀集團的國華商業銀行擔任總經理，同年獲委任為國華商業銀行常務董事，充分表明了北京中國銀行對他能力的肯定和信任。自九十年代始，他每年都到北京總行進行匯報工作，並多次獲得國家領導人的接見。

回首歲月，他曾說：「我熱愛銀行工作，所以幾十年來，付出了不懈的努力，對客戶、對地區工商業、對國家建設，無一不盡忠職守、竭力以助。我經辦及參與了成千上萬的貸款和銀團貸款個案，每當看到大廈的建成、橋路的座落、工廠的投產，總有說不出的喜悅。在我服務的新華銀行和國華商業銀行，業務不斷發展，分支機構不斷增加，盈利不斷提高，對此我由衷地高興。我也非常關注社會責任，積極參與公益金的活動及香港青年工業家的贊助和評選，當中發掘了不少香港青年工業家，令我感到十分的欣慰。」

2001年，他從中銀集團光榮退休，這風雨同舟的四十年，是他一生中最刻骨銘心的一段經歷，他曾心懷感恩地說：「中銀培育我成長，我為中銀獻一生。」

崢嶸歲月難忘記，休閒續譜新篇章

2001年榮休後，家父將大部分的精力來服務社群，社會服務成為他人生之中另一條不可或缺的主綫。他寫下了一首詩：「四十春秋勇馳疆，金融戰歌已停唱，崢嶸歲月難忘記，休閒續譜新篇章。」

戰歌雖停唱，熱情卻依舊。2005年，他受中銀集團所托籌組了中銀香港榮休同仁聯誼會，並擔任了首兩屆理事長，讓中銀員工在退休後依舊能夠有豐富多彩的生活，該會發展至今已有三千多位會員。



為香港防癆會售旗籌款獲頒發「同情疾苦」獎狀 (1955年)


前港督尤德爵士夫人頒授「慈善清潔運動」錦旗 (1985年)

他由學生年代開始已長期參與社會公益活動。如1955年為香港防癆會售旗籌款獲頒發「同情疾苦」獎狀；1985年前港督尤德爵士夫人為他頒授了「慈善清潔運動」錦旗；1990年前港督衛奕信爵士夫人為他頒授了「公益金卓越獎」；1995年前港督彭定康夫人為他頒授了「公益金籌募獎」等等。

他一生待人以誠，對社會充滿著愛心，除積極參與捐資助學、助醫外，尤其關心青少年的成長。他曾任東莞同鄉會方樹泉學校校董、保良局林文燦英文小學校董，為協助青少年健康成長，以至成為香港乃至國家的棟樑而貢獻心力。源於服務金融銀行界、服務社群的突出貢獻，他在2009年獲加拿大特許管理學院暨林肯大學頒授院士榮銜，2011年獲頒香港特別行政區政府民政事務局局長嘉許狀及獎章，表揚其積極參予社區服務，建樹良多。

心境常開朗，萬事平常心

家父晚年時曾說：「過去的不想，將來的不問，否則就放不開。」不執著，以樂觀的心態，與家人享天倫之樂，快樂渡日，這或許可以歸功於他開朗的人生觀。談及人生之道，他灑脫地說：「生活求清淡，心境常開朗。運動恆益壽，萬事平常心。」心中有悟，持一顆平常心，心靈就會裝著一個朝氣蓬勃的春天，年輕的心永遠不會老。



獲加拿大特許管理學院暨林肯大學頒授院士榮銜 (2009 年)



前民政事務局局長曾德成頒授嘉許狀及獎章 (2011年)

他熱愛文藝，年輕時候就與舞蹈結緣，曾於五、六十年代在華南歌舞團學習古典舞，並在舞劇中擔任主角；他喜歡運動，在短跑上小有成績，曾是中銀康樂委員會副會長，每年舉行的大型體育會都會參加，五十歲仍以百米十三秒八的成績在體育場上，贏得陣陣掌聲。在身患重疾的五年多，他亦經常參加腎友會門球練習及每年的比賽，堅持鍛鍊。

在所有的愛好中，他最喜歡書法。對於書法的熱愛，要追溯到他中學時期的美術老師寫得一手漂亮的字，讓他逐漸喜歡上書法，常常自己練習，更在初中一年級的一次書法比賽中獲得季軍。這也是他退休之後最熱衷的事情，閒暇時光，一張宣紙，即興作詩，好不愜意。



運動恆益壽



運動恆益壽



美國旅遊



與六十年代華革會舞蹈組成員劉兆銘(中)及羅耀威(右)

河池難留鯤鵬，鷹隼終會高飛

「忠心呈祖國、誠心給社會、恆心供事業、愛心獻家庭」是家父的座右銘，時刻用它鞭策著自己，並用一生的時間履行著四句話，惠澤四方。他執著於金融業，執著於社會服務，使生命盡顯光熱，從不在乎付出了多少，亦不在乎會得到多少，存留於心的是責任，亦是義務；是滿足，亦是富足。

不平凡的歲月，造就了家父不平凡的一生。他的人生中曾有過艱辛，但勤勉向上、堅守信念，在實踐磨勵中邁步向前、展翅高飛。其積極進取的精神與腳踏實地的態度，永遠值得我們借鑒和學習。

兒子照延整理於2020年9月8日

參考資料：

〈愛國為民．快樂人生〉載於《香江人物誌》(2009)，香港：華夏文史出版社
〈四十中銀情．四心惠四方〉載於《傑出人物》2011年第八期，香港：今日華人出版社
〈歲月崢嶸平常心〉載於《榮譽雜誌》2014年第四期，香港：今日華人出版社



任中銀香港榮休同仁聯誼會理事長、榮譽會長



任香港華人革新協會主席、會長、永遠名譽會長



任香港漢華中學校友會永遠名譽會長



任東莞同鄉總會方樹泉學校校董

功存中銀事業，名垂社群平台

——記國華商業銀行香港分行總經理陳樹標先生

念奴嬌

韶光四十，獻中銀集團，德才雙配。
憶記國華甲子宴，觴飲望難項背。
結社交朋，圓規方矩，聯繫工商輩。
平常心態，至今焉忘教誨？
霜雪染白青絲，雄心未已，猶自不言退。
創建榮休聯誼會，繼往開來銜對。
忽報星沉，高山爲仰止，哽咽心碎。
完成使命，一生無咎無悔。

1961年，弱冠之年，他放下教鞭，加入了新華銀行，從此開啟獻身中銀集團事業的歲月，四十年如一日。

1996年，他接受中國銀行港澳管理處任命，出任國華商業銀行香港分行總經理。

2001年，中銀集團重組，他把國華銀行資產完整地交與新成立的中銀香港，完成歷史使命，正式退休。

2005年，受中銀香港管理層委託，籌建「中銀香港榮仁同仁聯誼會」，出任創會理事長，四年後，轉任榮譽會長至逝世。

他，就是備受尊崇的陳樹標總經理，我們熟悉的「標哥」。

四十年春華秋實，碩果累累，中銀生涯彈指一揮間，「標哥」將一生中最能體現生命價值的青春奉獻給中銀集團，正如他說：「中銀培育我成長，我為中銀獻一生。」「標哥」退休後，他的人生軌跡從未脫離中銀集團，退休後的二十年，他一直主持、指導「中銀香港榮休同仁聯誼會」工作。前四十年，後二十年，整整一個甲子年，「標哥」中銀生活如線，貫穿他的一生。



1996-2001年出任國華商業銀行香港分行常務董事總經理

上世紀六十年代初，「標哥」以實習生身份受聘於新華銀行，業精於勤，他很快就成為業務骨幹，入行僅四年時間，就被挑選參加中資銀保界赴內地參觀學習，這個為期共一個半月的悠長「旅程」，足跡遍及大江南北。透過參觀，他被祖國大好河山所傾倒，從而增加了愛國情愫；透過學習，他瞭解到國家對外匯的殷切需求，從而加強了努力工作的決心。

六十年代是火紅的年代，宣傳愛國主義思想、聯系基層群眾，是當年中資機構年青人的崇高理想，在港處積極支持及組織下，銀保界成立宣傳隊，由「標哥」擔任隊長，他主攻跳舞項目，在他帶領下，銀保宣傳隊經常有高質量演出，不但成為集團引以為傲的標簽，也是香港愛國同胞慶祝國慶必然參演的文藝隊伍，在香港愛國同胞中留下良好口碑，至今還成為一代中銀人的集體回憶。由於「標哥」酷愛文體活動，順理成章擔任了中銀集團康委會的領導成員，負責籌劃集團康體項目以及對外慈善活動。

一分耕耘，一分收穫。機會總是留給積極向上的人，1979年，「標哥」被提拔為新華銀行助理總經理，成為銀行領導層的一員，分管工商業務工作，從那時候開始，他的外勤才華發揮到淋漓盡致，長袖善舞，聯繫香港工商各界得心應手，透個各種社交平台，不但為銀行增加龐大業務，也使自己在商界中闖下名堂。他是中銀集團第一批加入「香港金融業志同會」的管理人員，在這個薈萃香港中外資銀行業高管的聯誼平台上，他成功團結同業，為金融行業平穩過渡，作出了貢獻。

1984年，「標哥」擠身中銀集團人才庫，在1984-1985年期間，獲集團派往英國實習，在倫敦 Midland Bank 的國際銀行培訓中心學習，學成歸來被提升為副總經理，1990年，再獲委任為新華銀行香港分行董事。

1990年至1995年，新華銀行獨家贊助香港工業總會舉辦「香港青年工業家獎」活動，「標哥」擔任評判，選拔了不少工業界年青翹楚，表揚了得獎者為香港製造業作出的貢獻和成就。

1996年，集團委以重任，奉調出任國華銀行董事總經理，「標哥」登上個人事業的最高峰，為他豐盛人生添上濃重光彩。

挑戰與機遇永遠是並存的，「標哥」登上人生最高階梯的一年後，香港同胞剛剛慶祝回歸祖國，洗脫百年恥辱，興奮的情緒還未過去，金融風暴卻撲面而來，影響所及，香港銀行業在經營上出現了從所未見的困難景況，不良資產驟然增多，如果不及時處理，國華銀行有可能重蹈1983-1984年因香港地產崩圍引致呆滯貸款無法收回的前轍。在總經理室會議上，他提出「一手抓營銷、一手抓催收」工作方針，成立處理不良資產專職部門，以最強人手，最佳搭配展開催收工作，又根據集團管理層和香港金管局的要求，嚴格做好分級撥備，防範於未然。由於他親抓工作，積極處理，國華的枯帳不多，銀行資金不致蒙受損失，安全渡過了這場金融風暴。

1998年，國華總行成立七十週年暨香港分行成立六十週年，為了慶祝這個大喜日子，「標哥」同意在主要報章接受客戶的祝賀廣告，並在大會堂美心酒樓舉行盛大招待會，藉此宣傳國華銀行。招待會上，包括中央駐港聯絡辦官員、總行和集團領導、金管局首長、工商界領袖、同業、客戶、朋友、傳播媒體、退休員工和現職員工代表在內共二千人蒞臨出席，「標哥」作為主禮人站台致辭，他的一番熱情洋溢而充滿願景講話，引發起在場來賓多次鼓掌，經過這次行慶活動，社會各界對國華銀行有更深的認識，大大提高宣傳之效。那次行慶還有一個小插曲，晚會結束來賓離場後，為慶祝晚會成功舉行，五十名參與招待的部門和分行主管，自發地排成隊伍逐個向「標哥」乾杯致敬，他每杯均一飲而盡，面不改容，酒量驚人成為佳話。

1999底，在標哥帶領下，國華銀行經受Y2K的考驗，與集團其他成員行一道，安全邁進2000年。2000年是二十世紀最後一年，這一年對中銀集團極為重要，也很關鍵，因為集團重組已經逼在眉睫，一個嶄新的架構將出現在回歸四週年的香港。為了向集團交上完美答卷和劃上圓滿句號，他指示全行員工，積極奮鬥，增強營銷，努力創盈，為新架構的建設添磚加瓦。至2000底，國華銀行盈利多過鄰近某銀行，實現了超越目標。2001年，中銀集團重組成功，中銀香港於10月1日成立，標哥亦同時適齡退休，在一系列情繫中銀活動中，他多次流露出對集團無限眷戀情懷，並寫下詩篇表明心曲：「四十春秋勇馳疆，金融戰歌已停唱。崢嶸歲月難忘記，休閒續譜新篇章。」九月底，他再一次走訪全行所有分行，與同事們一一握手道別，鼓勵各同事在新崗位上為中銀香港多作貢獻，指出：「路漫漫其修遠兮！吾將上下而求索。」

退而不休，是「標哥」離開工作崗位後的寫照，他的人生軌跡與中銀事業再度緊緊銜接，在中銀香港管理層領導授意下，2005年他再次挑起重擔，牽頭創立「中銀香港榮休同仁聯誼會」，並手書聯誼會牌匾字樣，更出任第一、二屆理事長，任滿後，轉任榮譽會長，他除了近年染病缺席外，堅持出席歷屆每次理事會，指導會務發展，聯誼會成立初期僅數百會員，至今會員已達三千人，「標哥」又為中銀發展壯大、聯繫退休員工做了一件好事，盡了一份心意。「標哥」積極參與社會事務，為香港繁榮穩定作出不懈努力，由2004年起至2020年止，出任傳統愛國社團「香港華人革新協會」副主席、主席、會長、永遠榮譽會長。他又出任兩所小學校董，為愛國教育注入正能量。

「標哥」社會公職廣泛，粗略計有：立法會選舉管理委員會第一、二屆委員、第十至十三屆全國人大代表香港選區選舉委員、東莞市海外聯誼會名譽會長、香港東莞同鄉會永遠名譽會長、香港金融業志同會顧問及香港漢華中學校友會永遠名譽會長等等。陳樹標總經理的一生，一步一個腳印，他以平常之心，工作中堅持「說實話、辦實事，做實務、要實益」，在實踐中砥礪前行，在困難中勇敢邁進，一生克己奉公，愛國愛港愛行，為中銀集團、為社群及公益事業無私奉獻，六十年如一日，贏得肯定，贏得尊敬，贏得一片喝采！

原國華銀行職工張家明寫於2020年8日28日

舞動情懷



但願人長久
千里共嬋娟

錄蘇東坡詞書贈
惠孫

一九八四年五月六日

林櫟

三十四年屢闖关翻山涉
水力挫艰沙功百战经考
验续靖長纓誓凱还

九九六年二月十一日 樹標書